

**COLEGIUL TEHNIC
DE TRANSPORTURI
AUTO BAIA SPRIE**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI
CERCETĂRII
TINERETULUI
ȘI SPORTULUI**

Nr.2352 / 9.10. 2013

**V i z a t,
Director
prof. Mățaș Ionel**

PLANUL MANAGERIAL

**An școlar
2013-2014**

PRIORITĂȚILE COLEGIUL TEHNIC DE TRANSPORTURI AUTO BAIA SPRIE PENTRU ANUL ȘCOLAR 2013- 2014

- Creșterea performanței școlare;
- Asigurarea siguranței în școală;
- Reducerea absenteismului la clasele de liceu
- Asigurarea unui management de calitate al școlii și al clasei în scopul realizării unui climat educațional stimulat;
- Asigurarea de șanse egale în vederea accesului tuturor copiilor la educație;
- Asigurarea calificării absolvenților la finalizarea fiecărei forme de învățământ astfel încât aceștia să poată fi preluați de piața muncii;
- Corelarea pregătirii profesionale cu piața muncii;
- Alocarea resurselor financiare, materiale și umane necesare desfășurării în condiții optime a activităților școlare;
- Stimularea parteneriatului public-privat dintre școală și mediul economic, având ca principal obiectiv atragerea fondurilor europene, cu scopul creșterii ratei de absorbție a absolvenților pe piața muncii;
- Definirea portofoliului educațional drept criteriu fundamental de promovare în carieră;
- Stimularea și promovarea voluntariatului.
- Creșterea populației școlare la nivelul tuturor ciclurilor de învățământ

OBIECTIVE SPECIFICE ASUMATE:

- Asigurarea calității și stimularea performanței; sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă
- Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație

- Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale
- Creșterea autonomiei școlii prin eficientizarea procesului de descentralizare
- Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar și prevenirea fenomenului de violență școlară
- Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea în condiții optime a examenelor naționale
- Monitorizarea modului de gestionare, modernizare, dotare a bazei materiale și a infrastructurii școlii
- Deschiderea școlii către comunitatea locală, către mediul social, economic și cultural

Analiza SWOT

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> - aplicarea corespunzătoare a legislației în domeniul educației; - centrarea managementului școlar pe obiective strategice și pe obținerea de rezultate superioare; - dezvoltarea unei culturi organizaționale pozitive și a unui climat de lucru motivant. - În cele mai multe cazuri, managementul școlar și instituțional s-a realizat de o manieră activ-participativă și democratică, care a permis promovarea inițiativelor cadrelor didactice și a marcat un vizibil salt spre profesionalism, reliefând deschiderea spre aplicarea programului de descentralizare a unităților școlare. - aplicarea unui curriculum echilibrat, prin armonizarea curriculum-ului național cu cel local; - elaborarea curriculum-ului local în cea mai mare măsură prin consultarea elevilor, luând în considerație 	<ul style="list-style-type: none"> -lipsa unor trasee individualizate de învățare și insuficienta adaptare a curriculum-ului particularităților unor categorii speciale de elevi ; - insuficienta manifestare a inventivității și creativității pedagogice a cadrelor didactice în vederea creșterii motivației pentru învățare a elevilor; - Disfuncționalități ale fluxului informațional în cadrul liceului atât pe verticală cât și pe orizontală; - Disfuncționalități ale fluxului informațional între liceu și instituțiile partenere; - Lipsa unor baze de date complete; - Insuficienta preocupare pentru diversificarea CDS care sa permită și sa stimuleze rutele individuale de pregătire a elevilor; - Slabe accente pe asigurarea unui învățământ orientat spre valori. - Supraîncărcarea fișei postului a personalului de conducere, cadre didactice etc.;
Oportunități	Riscuri, amenințări
<ul style="list-style-type: none"> -promovarea unui cadru legislativ care încurajează inițiativele școlii și implicarea partenerilor săi sociali; 	<ul style="list-style-type: none"> nivel ridicat de sărăcie la nivelul zonei; - instabilitatea economică, creșterea ratei șomajului

- parteneriat funcțional al Colegiului Tehnic de Transporturi Auto Baia Sprie cu autoritățile publice locale și județene;
- creșterea numărului de programe europene adresate educației ;
- intensificarea măsurilor guvernamentale și a facilităților acordate elevilor pentru creșterea participării școlare;

- marginalizarea și automarginalizarea unor familii defavorizate;
- actualul cadru legislativ cu privire la formarea, repartizarea și utilizarea fondurilor nu permite o decizie reală a conducătorilor unităților de învățământ într-un mod stimulat și coerent;
- sporul demografic negativ cu implicații în dimensionarea rețelei școlare și a încadrării personalului didactic.
- creșterea absenteismului în rândul elevilor;

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
OBIECTIVUL I: Asigurarea calității și stimularea performanței; sporirea accesului la o educație de calitate prin învățare permanentă				
I.1 Asigurarea serviciilor educaționale de calitate în unitățile școlare				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: NUMĂR DE LECȚII ÎN CARE SE UTILIZEAZĂ STRATEGII DIDACTICE CENTRATE PE ELEV				
Verificarea și ealuarea prin control a corelării planificărilor didactice cu specificul colectivelor de elevi	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare	Cadre didactice Elevi parinti	Graficul de control Rapoarte de de evaluare	An școlar 2013-2014
Analizarea pertinentă a modului de organizare și desfășurare a examenelor naționale și întocmirea unui plan de măsuri cuprinzând activități de consiliere, monitorizare, control și remediere, cu scopul ameliorării rezultatelor elevilor la examenele naționale.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi parinti	Graficul de control Rapoarte de de evaluare	Octombrie 2013
Analiza în cadrul școlii, a catedrelor de specialitate, a rezultatelor la examenele naționale și adoptarea de măsuri specifice în vederea creșterii calității procesului de predare-învățare-evaluare și pentru obținerea progresului școlar.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi parinti	Graficul de control Rapoarte de de evaluare	Octombrie 2013
Elaborarea proiectelor didactice individuale și urmărirea realizării acestora prin activitățile de control și monitorizare	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	directori Elevi parinti	Graficul de control Rapoarte de de evaluare	An școlar 2013-2014
Monitorizarea și evaluarea standardelor de învățare și a calității procesului de predare-învățare-evaluare, stabilirea de ținte și obiective realiste de îmbunătățire și oferirea suportului necesar pentru ca acestea să fie atinse.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	directori Elevi parinti	Graficul de control Rapoarte de de evaluare	An școlar 2013-2014
Monitorizarea utilizării în predare-învățare-	Mățaș Ionel -director	directori	Graficul de	2013-2014

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
evaluare a strategiilor didactice activ – participative.	Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi parinti	control și monitorizare Rapoarte de de evaluare	
Parcurgerea intergală a materiei la toate disciplinele de învățământ, conform standardelor de calitate naționale, a adaptării demersului didactic la nevoile elevului și realizarea unei evaluări ritmice și relevante.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Inspectori directori cadre didactice Elevi parinti	Graficul de control și monitorizare Rapoarte de de evaluare	An școlar 2013-2014
Asigurarea unui program de activități remediale/pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului terminal (și nu numai) la disciplinele prevăzute cu probe de examene la examenele naționale.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Inspectori directori cadre didactice Elevi parinti	Graficul de control și monitorizare Rapoarte de de evaluare	An școlar 2013-2014
Organizarea de simulări parțiale și generale ale examenelor naționale la fiecare probă de examen.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Inspectori directori cadre didactice Elevi parinti	Graficul de control și monitorizare Rapoarte de de evaluare	An școlar 2013-2014
Aplicarea în procesul instructiv – educativ a competențelor dobândite de cadrele didactice participante la diverse cursuri de formare/ perfecționare	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	directori Elevi parinti	Graficul de control și monitorizare Rapoarte de de evaluare	An școlar 2013-2014
Sprijinirea, monitorizarea și evaluarea aplicării de concepții inovatoare în educația primară cu scopul facilitării incluziunii.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi Învățătoare Parinți	Graficul de control și monitorizare Rapoarte de	oct. 2013 – iunie 2014

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
			de evaluare	
Selectarea din oferta de formare a CCD a temelor care să vină în sprijinul cadrelor didactice pentru îmbunătățirea metodelor de predare	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabil formare Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi și copii Părinți, Cadre didactice	Oferta de formare a CCD	Inceputul sem. I
Promovarea unui comportament adecvat al elevilor și diminuarea absenteismului școlar, prin monitorizarea frecvenței elevilor, introducerea sistemului de monitorizare a prezenței la școală a elevilor, informarea permanentă a familiilor privitor la frecvența și comportamentul elevilor, la rezultatele școlare ale acestora.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	directori Cadre didactice Elevi parinti	Graficul de control și monitorizare Rapoarte de evaluare	An școlar 2013-2014
I.2. Stimularea excelenței în educație				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REZULTATELE OBTINUTE LA OLIMPIADE ȘI CONCURSURI ȘCOLARE				
Organizarea și monitorizarea activităților cu elevii capabili de performanță	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	elevi	Liste elevi testati Planificari	An școlar 2013-2014
Stimularea activității competiționale desfășurate la nivelul școlii	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	elevi	Statistici rezultate	2013-2014
Asigurarea condițiilor materiale și de natură organizatorică necesare desfășurării olimpiadelor și concursurilor școlare. Popularizarea rezultatelor în broșuri, publicații proprii, presă.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi	Liste rezultate Articole ziare Emisiuni TV	nov. 2013 – iulie 2014

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
3: Sporirea accesului la o educație de calitate prin învățarea permanentă				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA TUTUROR COPIILOR DE VÂRSTĂ ȘCOLARĂ ÎNTR-O FORMĂ DE ÎNVĂȚĂMÂNT				
Adaptarea ofertei educaționale a școlii la programele de dezvoltare la nivel local, adaptarea la piața muncii.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Rețeaua școlară	Graficul de control și monitorizare Rapoarte de de evaluare	decembrie 2013
Monitorizarea organizării și desfășurării activităților referitoare la clasa pregătitoare.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori Elevi parinti	Note de control	August- septembrie 2014
Implementarea programului " ȘCOALA DE DUPĂ ȘCOALĂ ".	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi parinti	Evaluare, monitorizare	An școlar 2013-2014
Respectarea curriculumului și asigurarea condițiilor optime de trecere de la un curriculum axat pe acumulare de cunoștințe la un curriculum centrat pe formarea de competențe relevante pentru piața muncii	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori Elevi parinti	Graficul de control și monitorizare Rapoarte de de evaluare	An școlar 2013-2014
OBIECTIVUL II: Creșterea calității actului educațional și realizarea echității în educație				
II. 1: Îmbunătățirea competențelor de lectură atât în dimensiunea sa tradițională cât și ca alfabetizare în înțelegerea textului				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA NUMĂRULUI DE ELEVI CARE PERFORMEAZĂ ÎN DOMENIUL LECTURII, ÎNȚELEGERII ȘI INTERPRETĂRII TEXTULUI				
Stimularea lecturii, înțelegerea și interpretarea textului citit, indiferent de disciplina de predare	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi și copii Părinți, Cadre didactice	Graficul de control și monitorizare Rapoarte de de evaluare	An școlar 2013-2014

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Îmbunătățirea competențelor de lectură prin stimularea inițierii de acțiuni la nivel de școală în centrul de documentare și informare, care să asigure îmbunătățirea competențelor de lectură	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Profesorul documentarist Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi și copii Părinți, Cadre didactice	Grafic personal	An școlar 2013-2014
II.2 Promovarea educației complementare (educație pentru sănătate și alimentație sănătoasă, cultură, cultură civică, antreprenorială și tehnologică, sport)				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: DERULAREA ÎN ȘCOALĂ A ACTIVITĂȚILOR CARE PROMOVEAZĂ EDUCAȚIA COMPLEMENTARĂ				
Promovarea experiențelor pozitive ale școlii : - editarea unei reviste școlare proprii - organizarea de manifestări sub genericul „Să știi mai multe, să fii mai bun!”	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi	Studiu de impact Rapoarte de activitati	Aprilie 2014
Formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor social civice democratice necesare elevilor noștri pentru participarea activă la viața civică. Asigurarea respectării drepturilor copiilor.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi Parinti Comunitate	Studiu de impact Rapoarte de activitati	Conform programelor școlii,județene și naționale
Formarea unui stil de viață sănătos în rândul elevilor, respectarea legislației în vigoare privind alimentele permise pentru a fi comercializate în spațiile destinate învățământului.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi Comunitate	Studiu de impact Planuri manageriale	Conform programelor școlii,județene și naționale
Dezvoltarea gustului elevilor pentru frumos; cultivarea valorilor culturale, derularea de programe educative care promovează valorile interculturale. Introducerea educației interculturale ca dimensiune transversală la nivel curricular.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi	Studiu de impact Analize semestriale	Conform programelor școlii,județene și naționale
Organizarea de excursii tematice,	Mățaș Ionel -director	Cadre	Studiu de	An școlar

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
consilierea elevilor și părinților în acțiunile de desfășurare a activităților de petrecere a timpului liber.	Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	didactice Elevi	impact	2013-2014
3: Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în școală a tuturor copiilor cu dizabilități / cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: DERULAREA ÎN FIECARE UNITATE DE ÎNVĂȚĂMÎNT A CEL PUȚIN UNUI PROGRAM EDUCAȚIONAL ADRESAT ACESTUI GRUP ȚINTĂ				
Integrarea copiilor cu CES în clasele de elevi.	Mățan Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice Responsabil activități educative Profesor psiholog	Directori Cadre didactice Elevii cu CES Comunitatea	Fișe de identificare Rapoarte monitorizare și control	Octombrie – noiembrie 2013
Implementarea proiectelor strategice: Salvați Copiii de Abandon și Neintegrare – SCAN, și Cerințe Educaționale Speciale pentru Toți, CESpeT, co-finanțate prin Fondul Social European care se desfășoară la nivel național și transnațional în perioada 2010-2013	Mățan Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice Responsabil activități educative Profesor psiholog	Elevii și Comunitatea	Fișe de identificare Rapoarte monitorizare și control	Octombrie 2013 Iunie 2014
II.4. Asigurarea accesului în domeniul învățământului și educației pentru minoritățile naționale și confesiuni religioase				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ORGANIZAREA DE CLASE/ GRUPE PENTRU ÎNVĂȚĂMÎNTUL ÎN LIMBA MAGHIARĂ				
Asigurarea condițiilor de acces egal la educație în toate ciclurile de învățământ pentru copiii minorităților din orașul Baia Sprie și zonele limitrofe .	Mățan Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevii aparținând minorităților naționale	Realizarea planului de școlarizare	Octombrie 2013 august 2014
OBIECTIVUL III: Fundamentarea actului educațional pe baza nevoilor de dezvoltare personală și profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile și a asigurării coeziunii economice și sociale				
III.1. Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a elevilor				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUNOAȘTEREA STILURILOR DE ÎNVĂȚARE ALE ELEVILOR				
Identificarea stilurilor de învățare ale elevilor și conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Profesor psiholog Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevii părinții	Fișe de identificare Rapoarte monitorizare și control	an școlar 2013-2014
Abordarea transdisciplinară a predării conținuturilor învățării prin aplicarea curriculumului transdisciplinar.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevii părinții	Fișe activitate Rapoarte monitorizare și control	an școlar 2013-2014
Creșterea gradului de implicare a părinților în activitățile de natură școlară la activitățile educaționale destinate elevilor și responsabilizarea familiei pentru participarea școlară a elevilor. Implicarea Asociației EDUCATORIUM în susținerea activităților școlare.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori Cadre didactice Inspectori Elevii părinții	Fișe activitate Rapoarte monitorizare și control	an școlar 2013-2014
III.2. Asigurarea actului educațional în conformitate cu nevoia de dezvoltare profesională a elevilor				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: DERULAREA ÎN ȘCOALĂ A ACTIVITĂȚILOR DE PROMOVARE A DEZVOLTĂRII DURABILE				
Corelarea predării cu modul de pregătire al elevilor pentru luarea deciziilor corecte în raportul om/mediu și om/societate	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevii părinții comunitate	Fișe activitate Rapoarte monitorizare și control	an școlar 2013-2014
Multiplicarea și diversificarea activității de consiliere și orientare profesională a elevilor și părinților.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori Cadre didactice Elevii părinții comunitate	Fișe activitate Rapoarte monitorizare și control	an școlar 2013-2014
III.3. Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică și de logopedie				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: NUMĂRUL ELEVILOR CARE BENEFICIAZĂ DE CONSILIERE PSIHOPEDAGOGICĂ ȘI DE				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
ASISTENȚĂ LOGOPEDICĂ				
Monitorizarea activității desfășurate cabinetele psihologic și logopedic	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Profesor psiholog Logopedul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice Diriginții	Elevi Parinti	Fișe activitate Rapoarte monitorizare și control	An școlar
Orientare școlară și profesională a elevilor de calitate prin implicarea psihologului școlar.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Psihologul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi Parinti	Fișe activitate Rapoarte monitorizare și control	An școlar
Oferirea de consiliere-examinare-orientare suport tuturor elevilor, părinților și cadrelor didactice. Asigurarea de servicii logopedice tuturor elevilor cu nevoi în acest sens	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Psihologul școlar Logopedul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi Parinti	Ghid de orientare vocațională Rapoarte de orientare vocațională	An școlar
OBIECTIVUL IV: Creșterea autonomiei școlii prin eficientizarea procesului de descentralizare				
IV. 1: Aplicarea prevederilor legislative în domeniul descentralizării învățământului preuniversitar				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: EXISTENȚA ȘI CUNOAȘTEREA LEGISLAȚIEI SPECIFICE EDUCAȚIEI				
Corelarea strategiei de dezvoltare a școlii cu strategia locală și cea județeană în domeniul educației și formării profesionale	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Personalul didactic din sistem Elevii și părinți	Strategia de dezvoltare a școlii	an școlar 2013-2014
Dezvoltarea autonomiei școlii și a autonomiei profesionale a cadrelor didactice.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare	Directori Personal didactic din	Strategia de dezvoltare a școlii	an școlar 2013-2014

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
	Cadrele didactice	sistem		
Cunoașterea, aplicarea și respectarea LEN, metodologii aprobate prin OM. Postarea tuturor documentelor emise de MECTS, ISJMM; altele, pe site-ul școlii pentru transparența informării.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Profesorul documentarist Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori Cadre didactice Elevi	Metodologii Note de monitorizare și control Procese verbale	an școlar 2013-2014
Detalierea criteriului V din Metodologia de mișcare în ședințele consiliului de administrație	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Comisia de mobilitate Responsabilii ariilor curriculare	Cadrele didactice titulare		conform calendarului de mobilitate (aprox. dec. 2013 – ian. 2014)
Publicarea listei posturilor/ catedrelor, organizarea concursurilor de angajare pe post/ catedră și încadrarea cu personal didactic conform legislației în vigoare și conform calendarului mobilității personalului didactic	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare	Elevi Cadre didactice	Proiectele de încadrare Procese-verbale de la ședințele CA Deciziile de numire pe post/ catedră	conform calendarului de mobilitate
IV.2: Formarea personalului didactic, didactic auxiliar și a personalului administrativ în gestionarea noilor instrumente didactice și de management instituțional				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: INCLUDEREA TUTUROR CADRELOR DIDACTICE, A PERSONALULUI DIN COMPARTIMENTUL SALARIZARE/ CONTABILITATE ÎN PROGRAME DE FORMARE PROFESIONALĂ				
Actualizarea prognozei evoluției populației școlare până în 2014 și în perspectivă pe următorii 5 ani, pe baza informațiilor din sistem	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Personal didactic auxiliar și administrativ	Școala	Fundamentarea planului de școlarizare Baza de date	Decembrie 2013
Asigurarea acoperirii normelor prin	Mățaș Ionel -director	Cadre	Note de	Septembrie

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Încadrarea cu personal didactic/didactic auxiliar/nedidactic	Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare	didactice Elevii parinti	control	2013
Identificarea necesarului de formare a personalului didactic și didactic auxiliar și livrarea de programe de formare, în funcție de nevoile identificate	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice Personal didactic auxiliar și administrativ	Personal didactic și didactic auxiliar	Baza de date	Noiembrie 2013
Participarea la activitățile organizate în cadrul cercurilor metodice la nivel zonal și județean .	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Personal didactic	Liste de participare	An școlar 2013-2014
Identificarea unor stagii de formare și organizarea unor schimburi de experiență în domeniul didactic și de management școlar	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice Personal didactic auxiliar și administrativ	Directori Cadre didactice Personal didactic auxiliar	Mapa de formare Mapa de activitati	decembrie 2013 martie 2014
Prognozarea evoluției încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învățământ prin corelarea acestora cu evidența și recensământul populației școlare	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice Secretariat	Rețeaua școlară	Diagnoza sistemului BDNE	martie 2014
Comunicarea ritmică a informațiilor legate de etapele mobilității de personal și a cerințelor acestor etape Selectarea personalului didactic specializat.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice Secretariat	Personalul didactic	Optimizarea procesului prin respectarea termenelor	conform calendarului de mobilitate a personalului didactic
OBIECTIVUL V: Prevenirea și reducerea absenteismului și a abandonului școlar și prevenirea fenomenului de violență școlară				
V.1. Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitorizării, prevenirii și reducerii absenteismului și abandonului școlar				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: SCĂDEREA ABSENTEISMULI ȘI REDUCEREA RATEI DE PĂRĂSIRE TIMPURIE A ȘCOLII				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Corelarea priorității școlii privind rata absenteismului școlar cu strategia ISJMM cu privire la reducerea absenteismului	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Psihologul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi și copii Părinți, beneficiari indirecti	Rapoarte, procese verbale de la ședințe	an școlar 2013- 2014
Identificarea cauzelor abandonului școlar și stabilirea măsurilor de reducere a acestuia	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Psihologul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi și copii Părinți,	Rapoarte, procese verbale de la ședințe	an școlar 2013- 2014
Organizarea de activități și analize cu privire la reducerea absenteismului și abandonului școlar în cadrul ședințelor Consiliului profesoral, Consiliului de administrație, comisiilor metodice, diseminarea exemplarelor de bună practică.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Psihologul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Personalul didactic Directori Elevi Părinți,	Rapoarte, procese verbale de la ședințe	1-16 septembrie 2013
Monitorizarea absenteismului din școală și stabilirea unei politici educaționale privind prevenirea și diminuarea situațiilor de abandon școlar	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Psihologul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi Părinți, Directori Personalul didactic	Rapoarte de inspecție șc. Statistici privind dinamica fenomenului,	Data de 5 a lunii următoare an școlar 2013-2014
Elaborarea calendarului acțiunilor extracurriculare și extrașcolare pentru anul școlar 2013/ 2014 și cuprinderea în cadrul acestuia a acțiunilor de prevenirea și combaterea consumului de substanțe toxice și a programului de educație pentru cetățenie democratică	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Psihologul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi	Consiliul de administrație - avizare	30 oct. 2013
V. 2. Prevenirea fenomenului de violență școlară				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Eficientizarea sistemului electronic de monitorizare a intrării – ieșirii elevilor din școală și de				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
supraveghere video				
Asigurarea siguranței pentru toți elevii școlii pe parcursul activităților școlare și extrașcolare prin implementarea planului de măsuri privind creșterea siguranței în școală	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Psihologul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi și copii Părinți, Directori Personalul didactic	Rapoarte de evaluare Statistici privind dinamica fenomenului	an școlar 2013-2014
Organizarea de dezbateri și analize cu privire la efectele violenței asupra colectivelor de elevi, la nivelul consiliului profesoral , consiliului de administrație, comisii metodice, diseminarea exemplurilor de bună practică.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Psihologul școlar Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Personalul didactic Directori Elevi, Părinți	Rapoarte, procese verbale de la ședințe	An școlar 2013-2014
OBIECTIVUL VI: Eficientizarea actului de evaluare și gestionarea în condiții optime a examenelor naționale				
VI.1. Aplicarea în activitatea didactică a tuturor formelor de evaluare și responsabilizarea personalului didactic pentru activitatea de evaluare				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: COMPARAREA REZULTATELOR EVALUĂRILOR CURENTE CU CELE OBTINUTE ÎN EXAMENELE NAȚIONALE				
Aplicarea în activitatea la clasă a tipurilor de evaluare practicate. Utilizarea portofoliilor de evaluare adecvate disciplinei, specializării la profilul fiecărui elev	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi și copii Părinți, Cadre didactice	Graficul de iactivități școlare, Rapoarte	An școlar 2013-2014
Aplicarea la clasă a probelor de evaluare corelate cu modelele furnizate de CNEE și adaptate particularităților colectivelor de elevi, respectând programa școlară	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi și copii Părinți,	Graficul de monitorizare. Rapoarte de evaluare,	An școlar 2013-2014
Consolidarea metodelor eficiente de evaluare, pentru toate cadrele didactice, inclusiv prin participare la formare continuă.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi și copii Părinți, Cadre didactice	Graficul de monitorizare. Rapoarte de evaluare,	An școlar 2013-2014

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Întocmirea procedurilor de evaluare specifice școlii la nivelul CEAC	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabil CEAC Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori Cadre didactice Elevi, Părinți	Graficul de monitorizare. Rapoarte de evaluare	An școlar 2013-2014
VI. 2. Organizarea și monitorizarea desfășurării în condiții optime a examenelor naționale 2013				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA RATEI DE PROMOVABILITATE LA EVALUARILE NAȚIONALE				
Analiza diagnostică a rezultatelor obținute de elevi la examenele naționale în anul școlar 2012-2013 și stabilirea de măsuri reglatoare la nivelul școlii	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori, Cadre didactice, Elevi Părinți	Metodologii Note de monitorizare și control Procese verbale	An școlar 2013-2014
Verificarea prin evaluări periodice a modului de pregătire al elevilor pentru evaluările naționale (organizarea de simulări la disciplinele de examen)	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori, Cadre didactice, Elevi Părinți	Metodologii Note de monitorizare și control Procese verbale	An școlar 2013-2014
Organizarea în condiții optime a desfășurării examenelor naționale 2013	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice implicate	Directori, Cadre didactice, Elevi Părinți,	Metodologii Note de monitorizare și control Procese verbale	An școlar 2013-2014
Monitorizarea respectării metodologiilor de desfășurare a examenelor naționale	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevi Părinți,	Note de control	Conform calendarului
VI.3. Evaluarea activității personalului didactic și didactic auxiliar				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: LISTA PERSONALULUI DIN ÎNVĂȚĂMÂNT PROPUȘ PENTRU DISTINCȚII ȘI PREMII				
Organizarea evaluării dosarelor cadrelor didactice în vederea accederii la gradație de merit, distincții și premii	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice	Liste	Conform calendarului
Implementarea la nivelul școlii a unui sistem eficient și unitar de evaluare a activității personalului	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori, Cadre didactice, Elevi Părinți,	Fise unitare de evaluare	Conform calendarului
Promovarea rezultatelor obținute de către cadrele didactice în cadrul unor acțiuni / proiecte / manifestări	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Directori, Cadre didactice Elevi	Mape de eveniment Ziare Emisiuni TV	An școlar 2013-2014
OBIECTIVUL VII: Gestionarea, modernizarea, dotarea a bazei materiale și a infrastructurii școlii				
VII. 1: Stabilirea unui parteneriat durabil în procesul de dezvoltare și dotare a școlii cu CL				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA ÎN PROGRAME DE DEZVOLTARE, ÎN FUNCȚIE DE NEVOILE IDENTIFICATE				
Functionarea școlii pe baza autorizațiilor și avizelor de funcționare	Mățaș Ionel -director Fernea Gheorghe – contabil șef Moș Elisabeta administrator	Directori Elevi cadre didactice	Obținerea autorizației	Ianuarie 2014
Accesarea de granturi pentru școală și comunitate	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi Comunitatea locală	Număr de proiecte depuse și finanțate	octombrie 2013 – iunie 2014
VII.2. Modernizarea bazei didactico - materiale a școlii				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA SUMELOR ALOCATE PENTRU ÎMBOGĂȚIREA BAZEI MATERIALE A ȘCOLII				
Modernizarea bazei materiale a școlii prin	Mățaș Ionel –director	Care	Oferte de	Octombrie

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învățământ.	Fernea Gheorghe – contabil șef	didactice Elevi	dotare pe discipline	2013 – august 2014
Creșterea sumelor atrase prin intermediul Asociație EDUCATORIUM	Mățaș Ionel –director Fernea Gheorghe – contabil șef	Cadre didactice parinti	Note de control Liste dotări	an școlar 2013-2014
Monitorizarea derulării programului de dotare cu mobilier și seturi materiale didactice a claselor pregătitoare	Mățaș Ionel –director Fernea Gheorghe – contabil șef	Elevi Parinti Cadre didactice	Sume strase în plus față de anii anteriori	Septembrie 2013– august 2014
OBIECTIVUL VIII: Deschiderea școlii către comunitatea locală, către mediul social, economic și cultural				
VIII. 1: Susținerea participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe MECTS, POSDRU, alte surse de finanțare				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CUPRINDEREA CADRELOR DIDACTICE DE LA NIVELUL ȘCOLII ÎN CURSURI DE FORMARE PROFESIONALĂ ÎN FUNCȚIE DE NEVOILE IDENTIFICATE ÎN ȘCOALĂ				
Asigurarea accesului la activitățile de perfecționare/ formare continuă a tuturor cadrelor didactice din școală prin accesarea ofertei CCD și a altor furnizori de formare.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi	Ofertă de formare CCD Proiecte pe fonduri POSDRU Liste formabili	octombrie 2013 – iunie 2014
Participarea la cel puțin un curs de formare a tuturor cadrelor didactice din școală odată la 2-3 ani	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Directorii elevi	Liste formabili Proiecte POSDRU	An școlar 2013-2014
Compatibilizarea ofertei de formare continuă cu opțiunile și aptitudinile individuale ale cadrelor didactice și cu cerințele pieței muncii în educație	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi	Inspecții tematice și de specialitate	Octombrie 2013 – iunie 2014

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Evaluarea eficienței și eficacității cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calității actului educațional la nivelul școlii	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabil formare	Cadre didactice Elevi	Evaluări tematice și de specialitate	Octombrie 2013 – iunie 2014
Asigurarea , încurajarea și sprijinirea cadrului de perfecționare prin grade didactice.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabil formare	Cadre didactice elevi	Liste candidați Dosare candidați Evaluări	octombrie 2013 – iunie 2014
VIII. 2: Monitorizarea impactului parteneriatelor școlare asupra calității actului educațional				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: SELECTAREA ȘI DEZVOLTAREA PROIECTELOR DE PARTENERIAT EDUCAȚIONAL CARE DUC LA DEZVOLTAREA ȘCOLII ȘI COMUNITĂȚII LOCALE ȘI ELIMINAREA PARTENERIATELOR INEFICIENTE				
Dezvoltarea relațiilor parteneriale în mediul comunitar în realizarea de proiecte și obținerea de granturi pentru școală și comunitate.	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi Comunitate	Proiectele de parteneriat	decembrie 2013– iunie 2014
Încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici beneficiari ai serviciilor de formare profesională inițială în vederea asigurării condițiilor de desfășurare a pregătirii practice a elevilor	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Catedra tehnică Cadrele didactice	Elevii Părinți	Numărul contractelor încheiate	conform calendarului
Facilitarea colaborării școlii, cu reprezentanții comunității și autorităților locale, în vederea optimizării utilizării resurselor educaționale de care dispune școala și raționalizarea raportului cost - eficiență .	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Elevii Cadrele didactice	Studiu de impact al modificărilor impuse de strategia privind descentralizarea sistemului	Martie 2014
VIII. 3: Implementarea și monitorizarea PAS, document de planificare strategică participativă , în perspectiva anului 2014.				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ:				
Actualizarea PAS	Mățaș Ionel -director	Cadre	Raport de	15 iunie 2014

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI / RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
	Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare CEAC Cadrele didactice	didactice Elevi, Părinți Parteneri din mediul economic/ comunitate	evaluare și monitorizare internă	
Adaptarea ofertei educaționale la cererea de pe piața muncii. Participarea la Târgul Ofertelor educaționale	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare CEAC Cadrele didactice	Profesori Elevi	Pliante Broșuri Mapa educațională Oferta de școlarizare	noiembrie 2013– aprilie 2014
Elaborarea unui plan de școlarizare realist, relevant pentru nevoile comunității și ale elevilor, care să țină seama de nivelul educației oferite la nivelul școlii	Mățaș Ionel -director Muntean Rodica – director adjunct Responsabilii ariilor curriculare Cadrele didactice	Cadre didactice Elevi Comunitate	Evaluări interne	noiembrie - decembrie 2013

Director
Prof. Mățaș Ionel